

## Bilag 8

**Til rektor**

**Kopi bestyrelsesformanden**

### **Udviklingskontrakterne for perioden 2012-2014**

Vi skal nu i gang med arbejdet med de nye udviklingskontrakter for perioden 2012-14.

For at sikre, at processen kommer godt fra start, vil videnskabsministeren invitere formandskaberne for bestyrelsesformændene og rektorerne til et møde i august for at drøfte det nye regelgrundlag og processen frem mod de nye udviklingskontrakter.

Processen for arbejdet med udviklingskontrakterne vil desuden være på dagsordenen for mødet mellem videnskabsministeren og rektorerne den 18. august 2011.

Med dette brev anmodes universitetet om at indsende et *udkast til udviklingskontrakt for perioden 2012-14 senest tirsdag den 25. oktober 2011*.

./. Det tilstræbes, at udviklingskontrakterne træder i kraft pr. 1. januar 2012. Den overordnede tids- og procesplan er bilagt.

#### **Kontraktudkastets indhold**

Den 19. maj 2011 vedtog Folketinget en ændring af universitetsloven, blandt andet om udviklingskontrakterne. Udviklingskontrakterne for 2012-14 skal indgå med udgangspunkt i det nye lovgrundlag.

Udviklingskontrakten er en treårig aftale mellem universitetet og videnskabsministeren. I udviklingskontrakten opstilles en række mål, der søges nået inden for kontraktperioden.

I den nye model for udviklingskontrakterne indgår universitetets *selvvalgte mål* og *pligtige mål*.

Universitetets selvvalgte mål forventes at afspejle universitetets egne strategiske prioriteringer og profilering, og de selvvalgte mål formuleres af det enkelte universitet. Universitetet forventes at udpege 3-5 selvvalgte mål.

Universitetet opfordres til allerede nu at igangsætte arbejdet med at formulere de selvvalgte mål.

De pligtige mål baseres på samfundsmæssige prioriteringer og opstilles af videnskabsministeren bl.a. på baggrund af den drøftelse med forligskredsen, der netop har været afholdt.

De pligtige mål kan variere fra universitet til universitet eller være fælles for alle universiteterne. Der fastsættes 3-5 pligtige mål for hvert universitet.

Senest medio september vil universitetet modtage et brev fra Videnskabsministeriet med angivelse af de pligtige mål.

Når de pligtige mål er udmeldt, kan universitetet færdiggøre sit kontraktudkast. Kontraktudkastet er universitetets oplæg til forhandling med ministeriet om målepunkter for både de pligtige mål og de selvvalgte mål.

De to typer mål indgår ligeværdigt i udviklingskontrakten, og universitetet skal derfor søge at opfylde de aftalte målepunkter for alle mål.

Ifølge loven er det rektor, der igangsætter arbejdet med udviklingskontrakten. Udkastet til udviklingskontrakt fastlægges af bestyrelsen efter åben drøftelse på universitetet, herunder i relevante fora med inddragelse af ansatte og studerende.

**Universitets- og  
Bygningsstyrelsen**

Side 2/3

### **Forudsætninger og afrapportering**

Det forudsættes, at udviklingskontrakten opfyldes inden for de økonomiske rammer, der følger af de årlige bevillingslove. Forudsætningen for de nye udviklingskontrakter vil være finansloven for 2012. Begge parter kan tage initiativ til genforhandling, hvis de økonomiske forhold for universitetet ændres væsentligt fra det forudsatte.

I overensstemmelse med hidtidig praksis afrapporterer universitetet på målene i udviklingskontrakten årligt som en del af universiteternes årsrapport.

Spørgsmål kan rettes til Mette Mikkelsen ([memi@ubst.dk](mailto:memi@ubst.dk)) og Anders Korsgaard ([ako@ubst.dk](mailto:ako@ubst.dk)).

Med venlig hilsen

Jens Peter Jacobsen  
Direktør

## Tidsplan

Arbejdet med nye udviklingskontrakter forventes at foregå i 2. halvår af 2011. Det tilstræbes, at udviklingskontrakterne træder i kraft pr. 1. januar 2012. Den overordnede tids- og procesplan er beskrevet i skematisk form nedenfor:

Periode	Aktivitet
Juni	Videnskabsministeren mødes med universitetsforligskredsen til en drøftelse af universiteternes udfordringer. Brev til universiteterne med indkaldelse af udkast til udviklingskontrakt 2012-14.
August	Møde mellem videnskabsministeren og formandskaberne for bestyrelsesformændene og rektorerne den 11. august 2011 om det nye regelgrundlag og processen frem mod de nye udviklingskontrakter. Møde mellem videnskabsministeren og rektorerne den 18. august 2011.
Senest medio september	Brev til universiteterne, hvor der anvises hvilke pligtige mål, det enkelte universitet skal anvende i deres videre arbejde med udkastet til udviklingskontrakt.
25. oktober	Frist for universiteternes indsendelse af første kontraktudkast.
November-december	Kontraktforhandlinger mellem UBST og universiteterne, hvor målepunkter for de pligtige og selvvalgte mål fastlægges.
December	Frist for bestyrelsesformandens og videnskabsministerens underskrivelse af udviklingskontrakten.
1. januar 2012	Udviklingskontrakterne træder i kraft.